



EMOTION. ACTION. PERFORMANCE



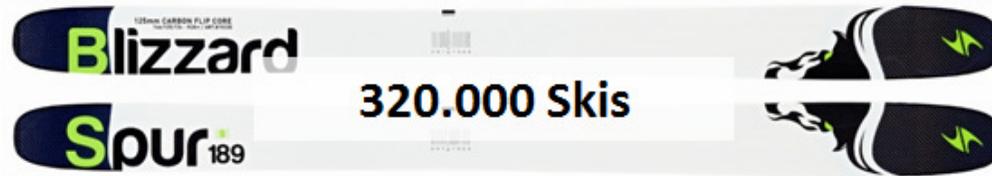
Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Arno Bauchinger

Lean Manager Blizzard Sport







1.000.000 Skiboots
#1 World Manufacturer



400.000 Footwear



2.600.000 Outdoor Shoes
#1 European
Manufacturer



1.000.000 Skates
#1 World Manufacturer



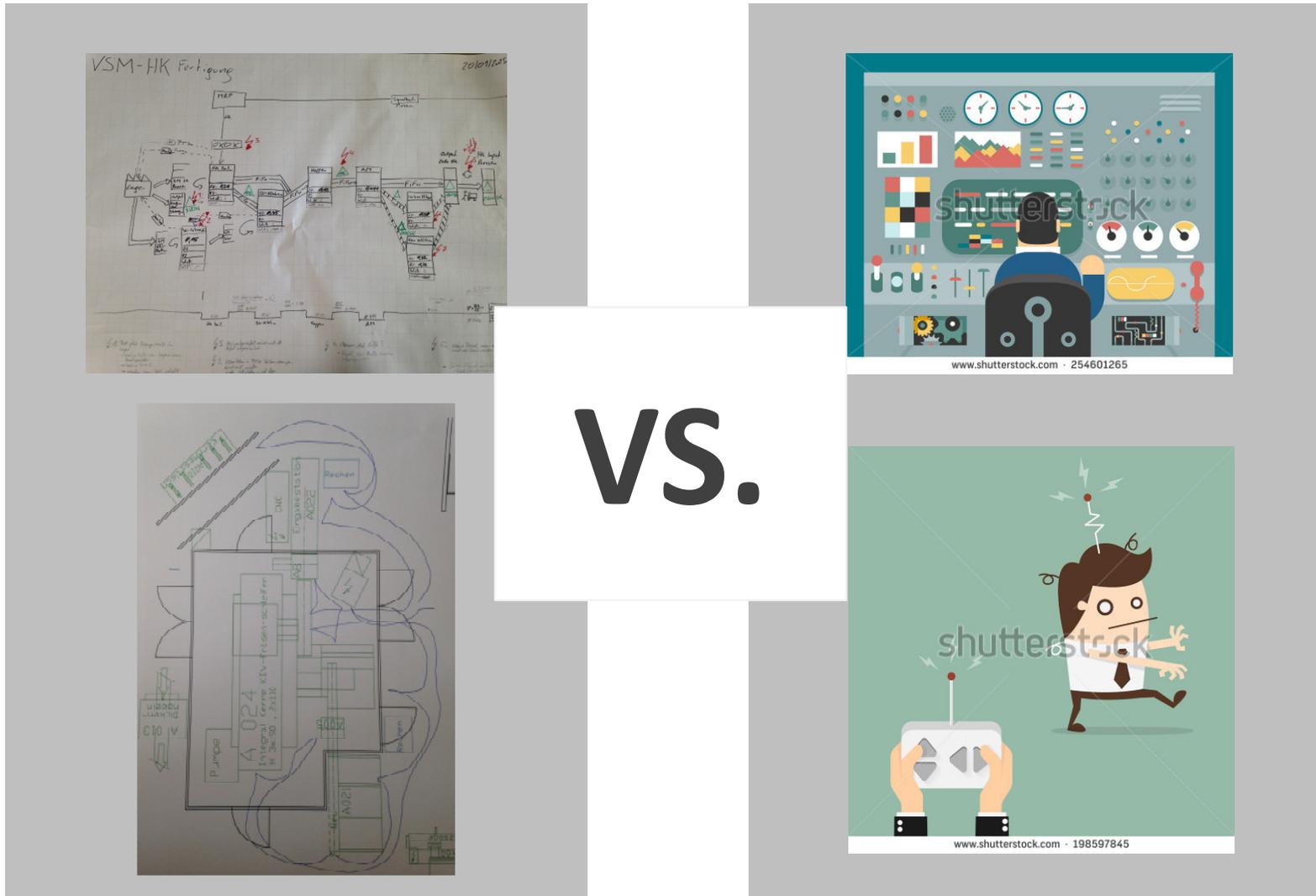
TECNICA
GROUP

- 1.100 employees worldwide
- 11.560 shops served worldwide
- 5.500.000 codes sold and delivered per year
1 code every 6 seconds!



Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Lean Workshops VS. IT-Lösungen



Lean is a philosophy
to create customer value
without waste
through the development of
people!

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

...also doch Lean mit IT-Unterstützungen?

- Andon
- OEE
- Stillstandmonitoring
- Pick per light
- Elektronisches Kanban
- ...

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Beispiel aus der Praxis



Exkurs: 4 Stationen zum fertigen Ski



Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Ausgangssituation



- Hohe Bestände
- Rückweisungen
- Such- & Wartezeiten
- instabiler Output
- Papierfabrik

Was fehlt?

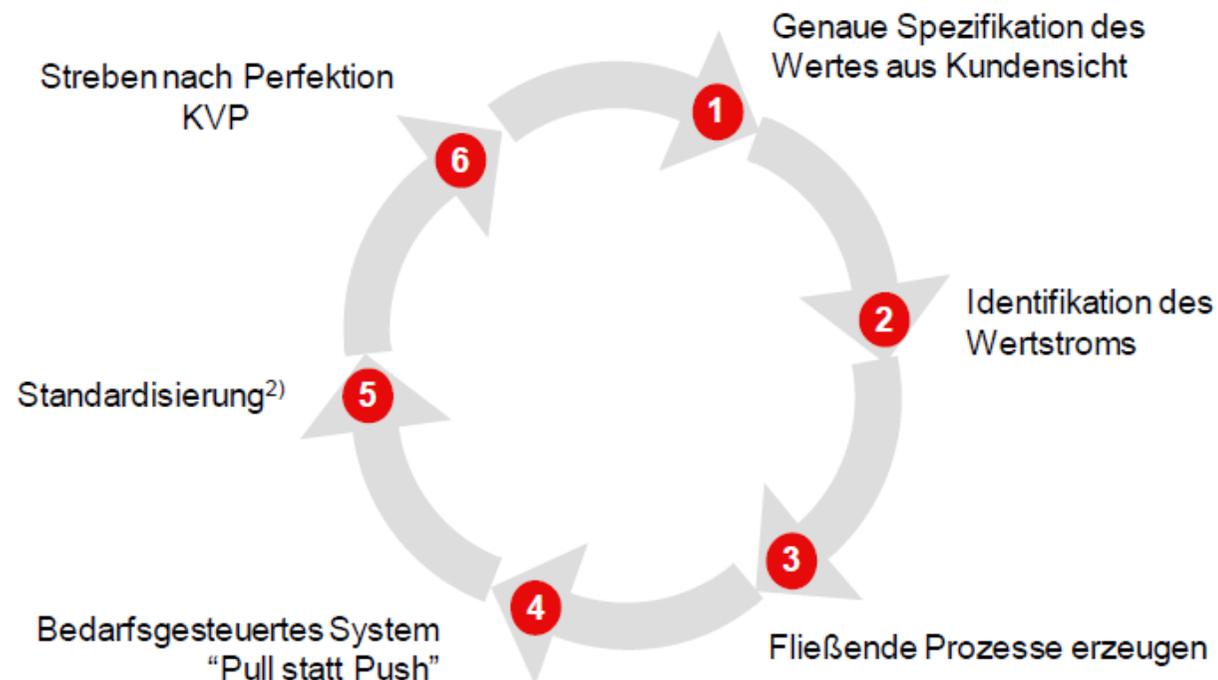
Der richtiger Ski mit der richtigen Qualität zur richtigen Zeit!

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Herangehensweise



➤ Der Weg zum Soll-Prozess



1) Quelle: Womack und Jones: Lean Thinking

2) Quelle: Dr. Bodo Wiegand

© Copyright LMI Lean Management Institut GmbH

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Ausgangssituation

Analyse

- Mengen ABC/XYZ
- VSM
- Balanceline
- ABC Rückweisungen von Endkontrolle
- ABC Fehler am Markt

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Ausgangssituation

Plattenmontage

- Hohe Anzahl an Kombinationsmöglichkeiten mit einer Vielzahl von Artikeln

Standardplatten → ~ 10 Teile

Premiumplatten → ~ 25 Teile



Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Konzept



Soll-Montageprozess

- geringe Wege
- einfaches Handling
- Wertschöpfung und Logistik trennen
- Implementierung Takt
- visuelle Arbeitsplatzgestaltung

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Konzept



Welche Informationen benötigt der Mitarbeiter?

Welche Platte muss auf den Ski montiert werden?

Aus welchen Artikel besteht die gewünschte Platte?

Wo sind die benötigten Artikel gelagert bzw. aufbewahrt?

Welche Drehmomente benötigen die einzelnen Schrauben?

Lösung: Scan Laufkarte → Visualisierung am Bildschirm

ABER: Sämtliche Angebote sprengen unser Budget!



Unser Budget
für die
Visualisierung
an 7 AP ~5K€

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Interne Lösung



➤ Workshop mit folgenden Fragen

- Welche Daten benötigen wir?
- Wo und wie sind diese Daten abgelegt?
- Wie können wir diese Daten visualisieren & welches Programm eignet sich für unsere Anforderungen?
- Wie müssen wir die Daten aufbauen um sie visualisieren zu können?

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Interne Lösung



➤ Step-by-step Entwicklung

- Stückliste
- Drehmomente
- Montage-Anleitungen (Explosionszeichnungen)
- Aufruf der einzelnen Artikel per Scan
- Automatisierter Daten-Aktualisierungszyklus

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Interne Lösung



813004-156



Bauteile für Artikel 813004-156

Artikel Nr.	Bezeichnung	Stück
515192-000	Schraube Nordica Spitzen S316	2
515820-000	Schraube für XBI Vite Aut. Tsp 5,5x14 D8x25ZB	2
518309-000	Piston Dämpfer mit Fixierteil	1
518672-000	Bindungsplatte Power Race Platte	1
518672-xxx	Buchsen für Bindungsplatte Power Race Platte	8
518672-xxx	Schrauben für Bindungsplatte Power Race Platte	8
518999-000	Full Suspension II 66 weiss	1

Drehmoment Platte [Nm]: 4 Drehmoment Booster/EDT [Nm]: 3

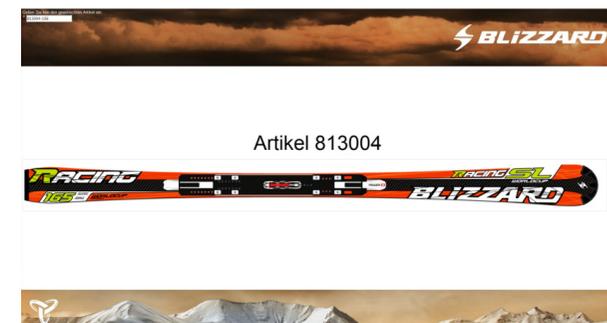
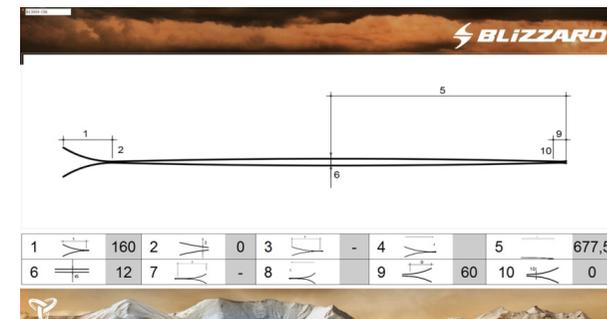
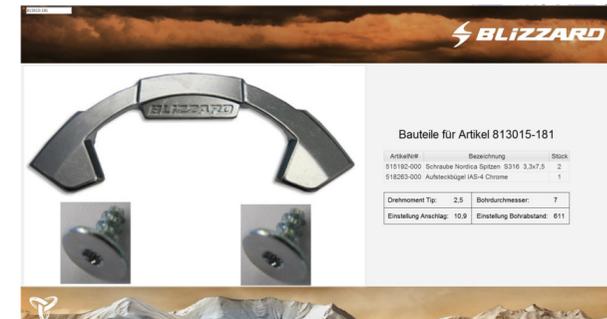


Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Interne Lösung



- weitere Lösungen für andere Arbeitsplätze in der Endausfertigung wurden wie geplant umgesetzt



Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten weitere Ideen?

- Pick per Light für Platten- und Spitzschutz-Montage?

Saubere Organisation der AP und intern programmiertes
0-Defect-Programm ergaben:

- Kein Bedarf an weiteren Investitionen!
Rückweisungen aufgrund falscher Teile < 1%

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Ergebnisse



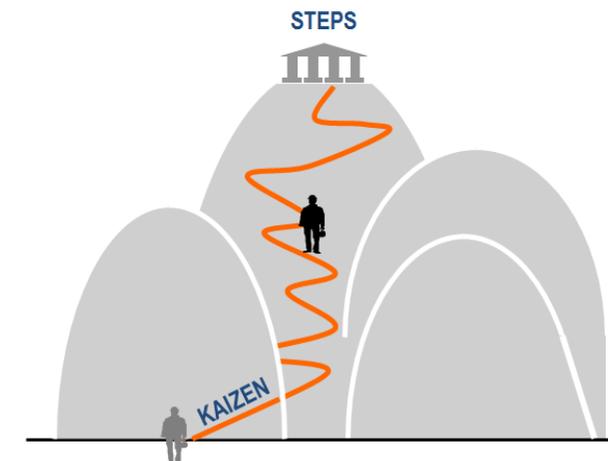
Vorher



Nachher



Index	Vorher	Nachher	Delta
Durchlaufzeit [Tage]	Top Secret 		-90%
Bestände [pa]			-89%
Rückweisungen [%]			-84%



Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Conclusio



Zuerst den Soll-Prozess designen,

dann Notwendigkeit von IT-Unterstützung prüfen.

Falls notwendig, Komplexität durch IT-Unterstützung reduzieren.

“Erst Optimieren, dann Investieren“

Low Budget IT-Unterstützung in Lean Projekten

Conclusio

Low-Budget IT-Unterstützung =

Teamwork + Fähigkeiten + Kreativität + **klares Ziel**

Und für Projektleiter gilt: nicht das erstbeste Angebot akzeptieren 😊

“If people tell me they skied all day and never fell down, I tell them to try a different mountain.”

—Michael Bloomberg (8W/0625.07)



Arno.Bauchinger@blizzard.at
BLIZZARD SPORT GMBH
Klausgasse 32
5730 Mittersill, AUSTRIA
+43 (0) 664/9624728