

BMW GROUP. LEAN CONSTRUCTION @ BMW.

Simon Halmburger
FH Kufstein, 10.11.2017

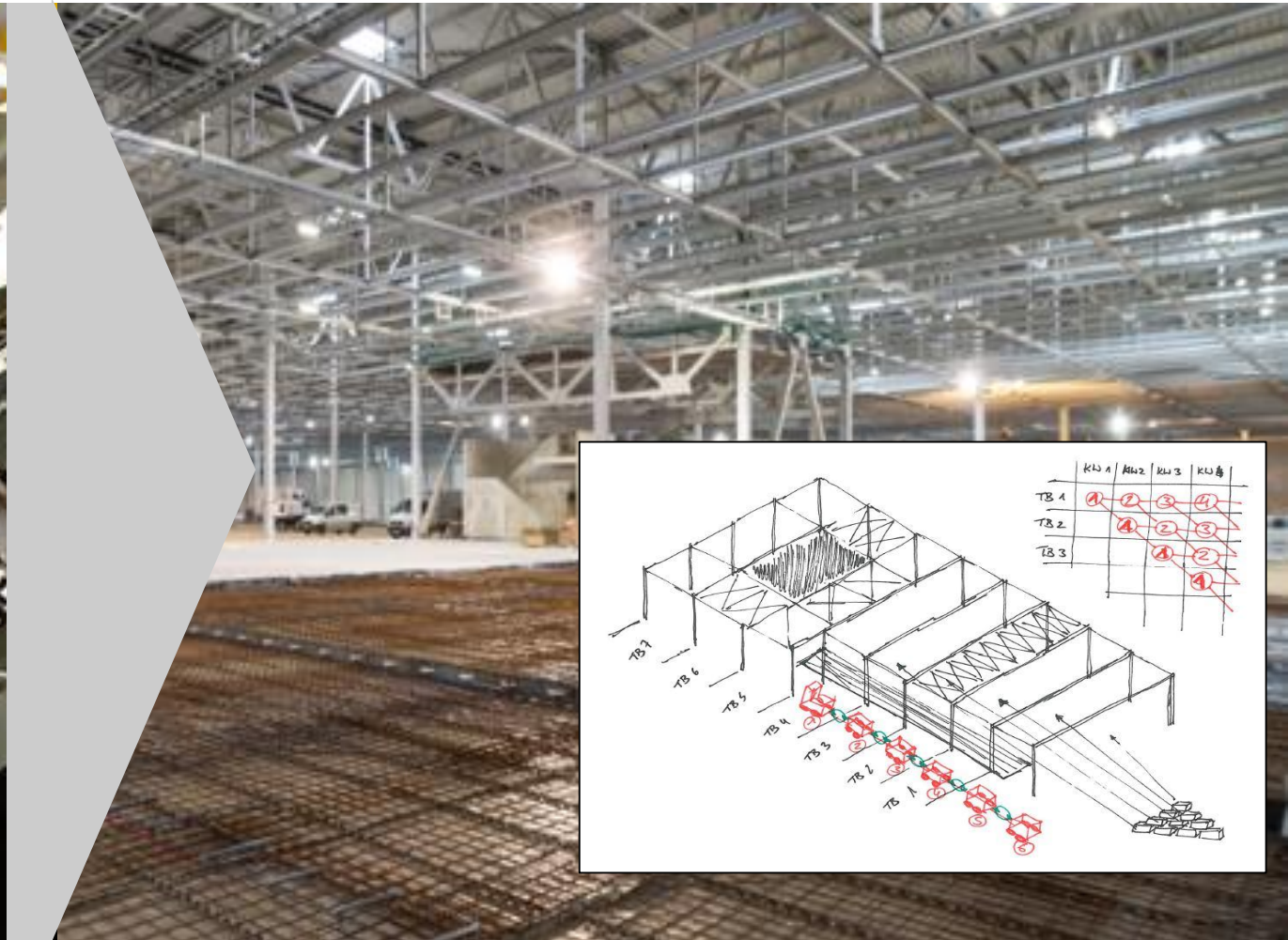
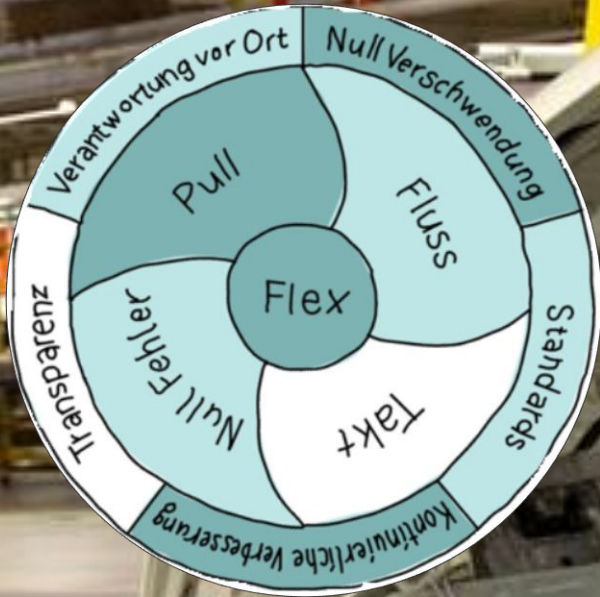
**BMW
GROUP**



Rolls-Royce
Motor Cars Limited

WIE LASSEN SICH METHODEN DES AUTOMOBILBAUS AUF IMMOBILIENPROJEKTE ÜBERTRAGEN?

10^{23} different Vehicle Options



LÖSUNGSANSÄTZE IN IMMOBILIENPROJEKTEN BEI BMW.

“Serienproduktion” statt Prototypen

“EGO2LEGO” – Modulare Planung, Vorfertigung, Baukasten

State of the Art Innovationen – u.a. LEAN

Neue Vertragsmodelle – Kollaboration und Partnerschaft

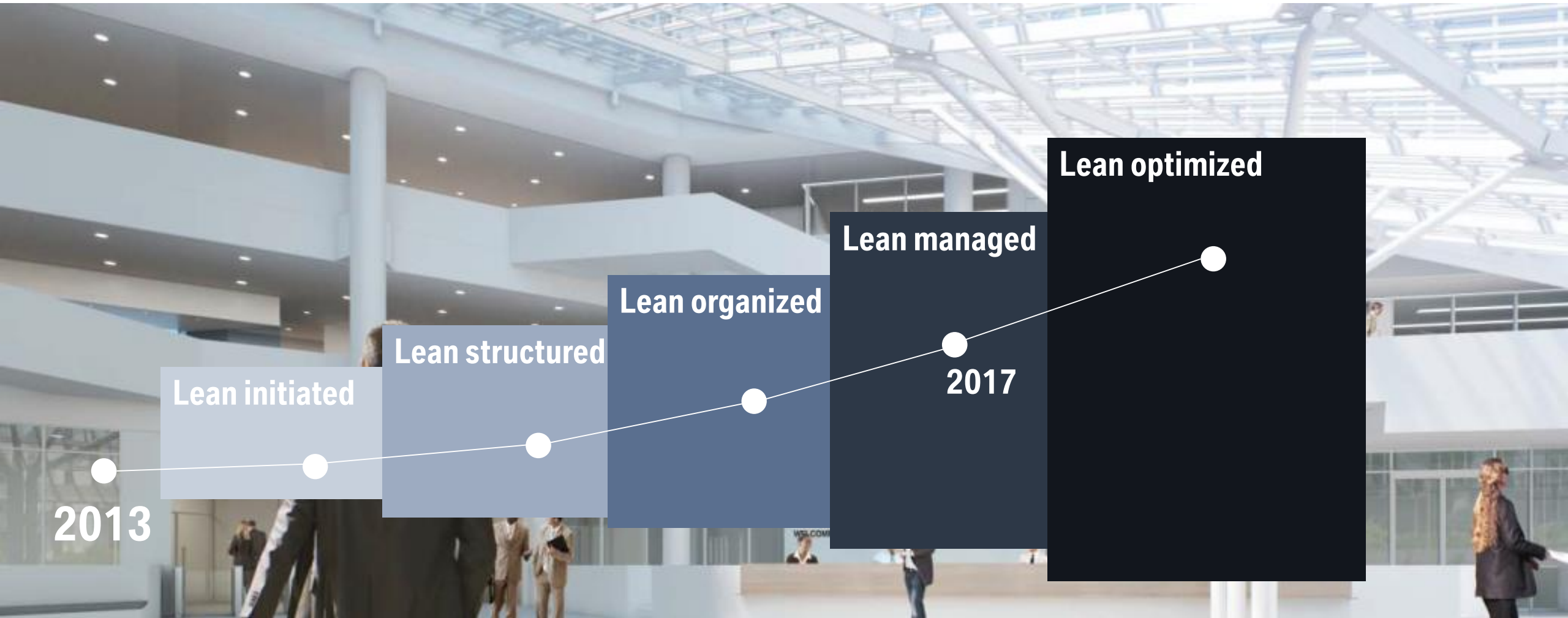
EFFEKTE IN UNSEREN PROJEKTEN MIT LEAN CONSTRUCTION.

- **Transparenz und klare Verantwortlichkeiten**
- **Team Spirit durch enge Kooperation (und Partnering)**
- **Kontinuierliche Kommunikation**
- **Vermeidung von Verschwendung**
- **Stabiler Baustellenablauf**
- **Definierte Qualitätskontrolle**
- **Keine Nachträge und damit Kostensicherheit**

STRATEGIE UND ORGANISATION. ZENTRALE FRAGESTELLUNG.

**Wie lässt sich Lean in einer
Bauherrenorganisationen für
alle Projekte implementieren?**

STRATEGIE UND ORGANISATION. IMPLEMENTIERUNG UND ROLL OUT.



STRATEGIE UND ORGANISATION. BEFÄHIGUNG ALLER MITARBEITER.



LEAN Centre of Competence (CoC) etabliert.



Unternehmensübergreifende Befähigung durch LEAN CoC.

- Lean Simulation
- 3 Ebenen-Modell



LEAN Umsetzung durch BMW Projektleiter persönlich verantwortet.



LEAN CoC als Backup für Projekt-Mitarbeiter.

LEAN SIMULATION ALS BASIS FÜR PROJEKTE UND WEITERE TRAININGS.



Durchschnittsnote aller
Bewertungen für das
Training: 1,26

Alle Teilnehmer
erleben im LEAN
Training spielerisch
den „Lean Effekt“.

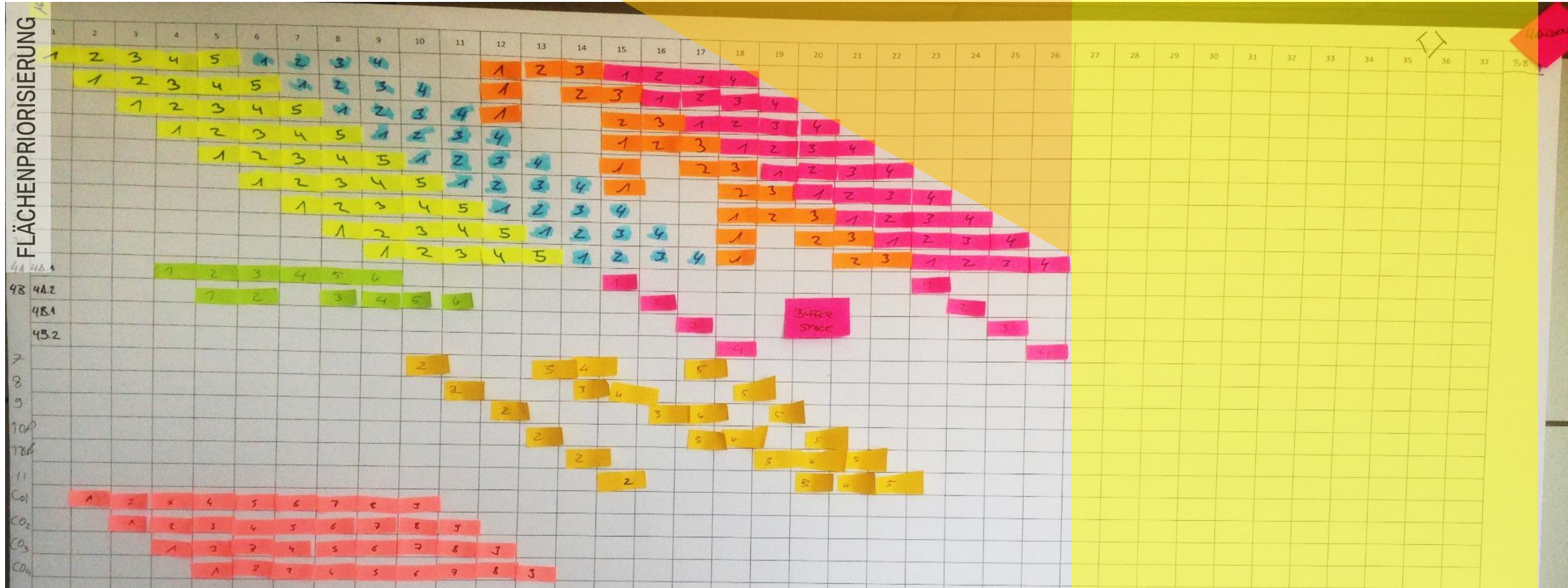
LEAN CONSTRUCTION @ BMW. PROJEKT BODY SHOP SÜDAFRIKA.



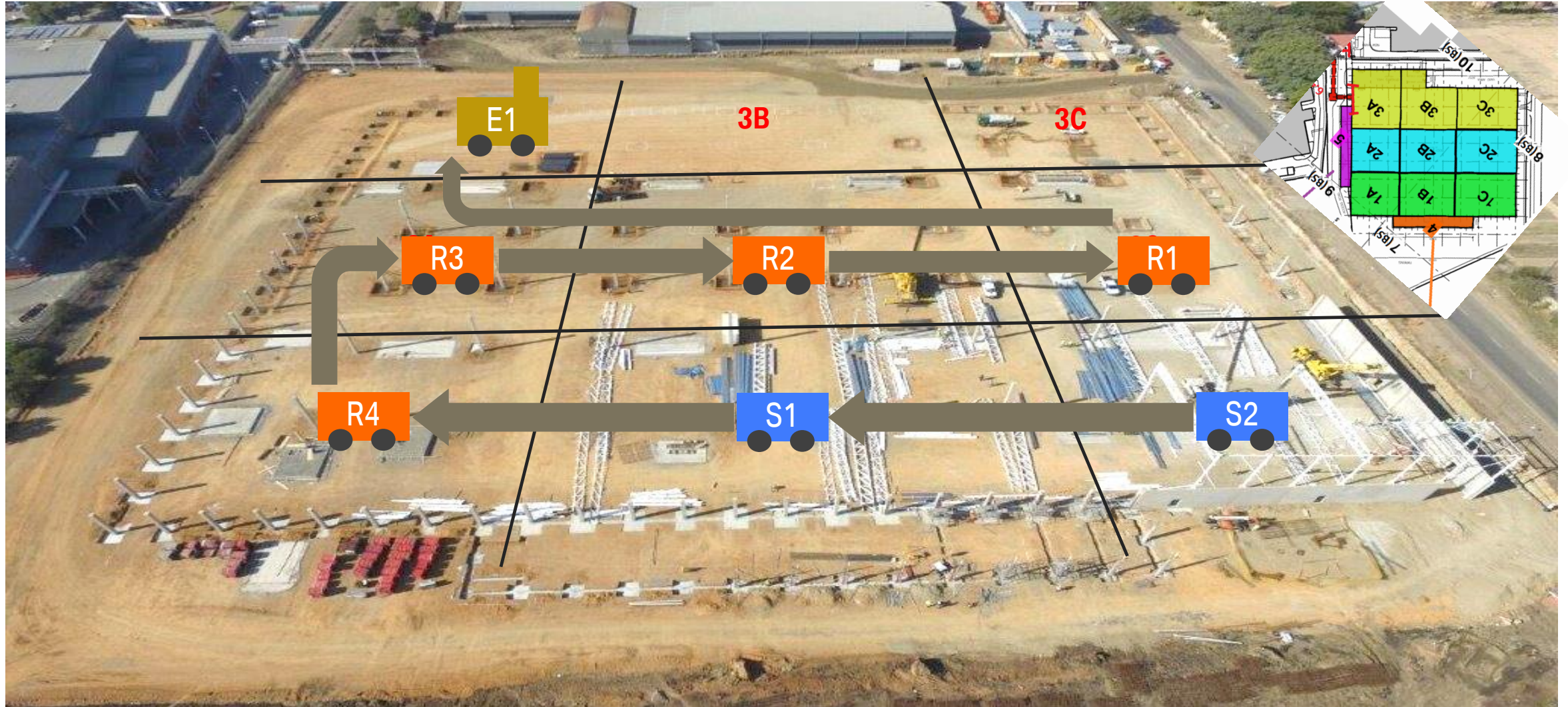
POTENZIALE SEHEN, VERSTEHEN UND TRANSPARENT MACHEN. ZEITPUFFER WIRKUNGSVOLL EINSETZEN.

TEILFLÄCHENÜBERGABE POTENTIAL

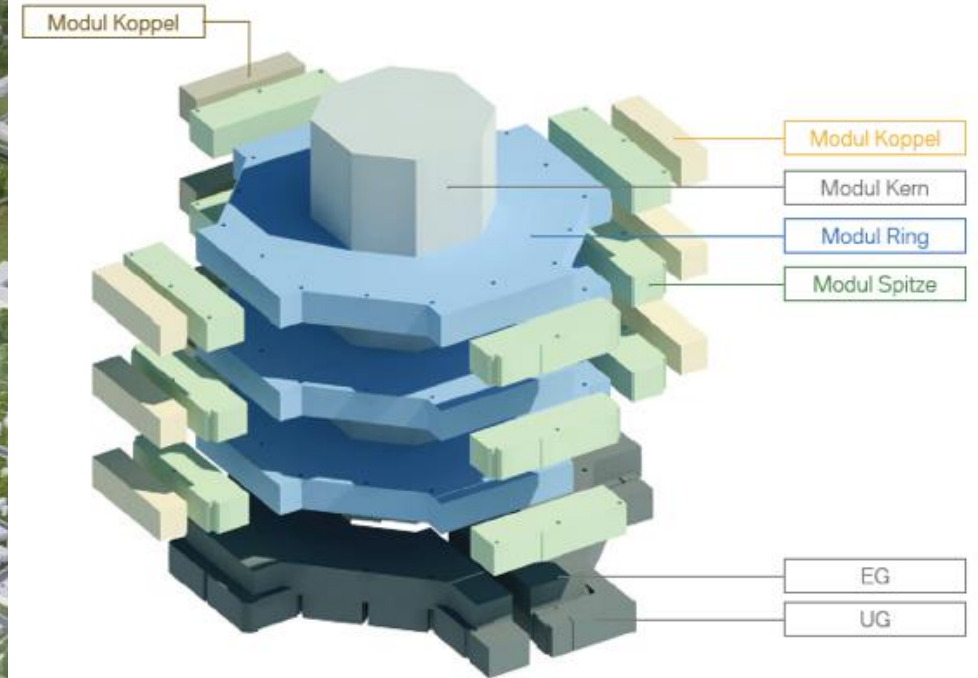
THEORETISCHES ZEITPOTNETIAL



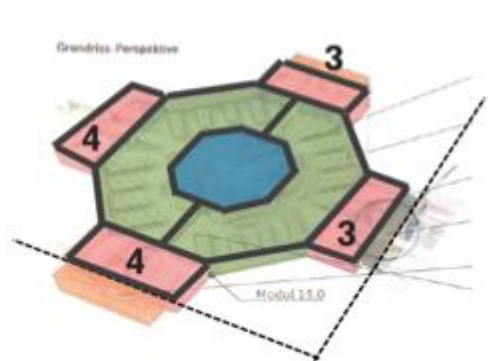
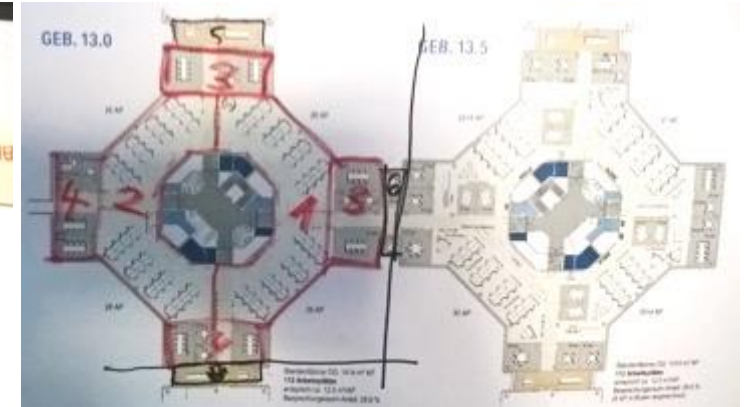
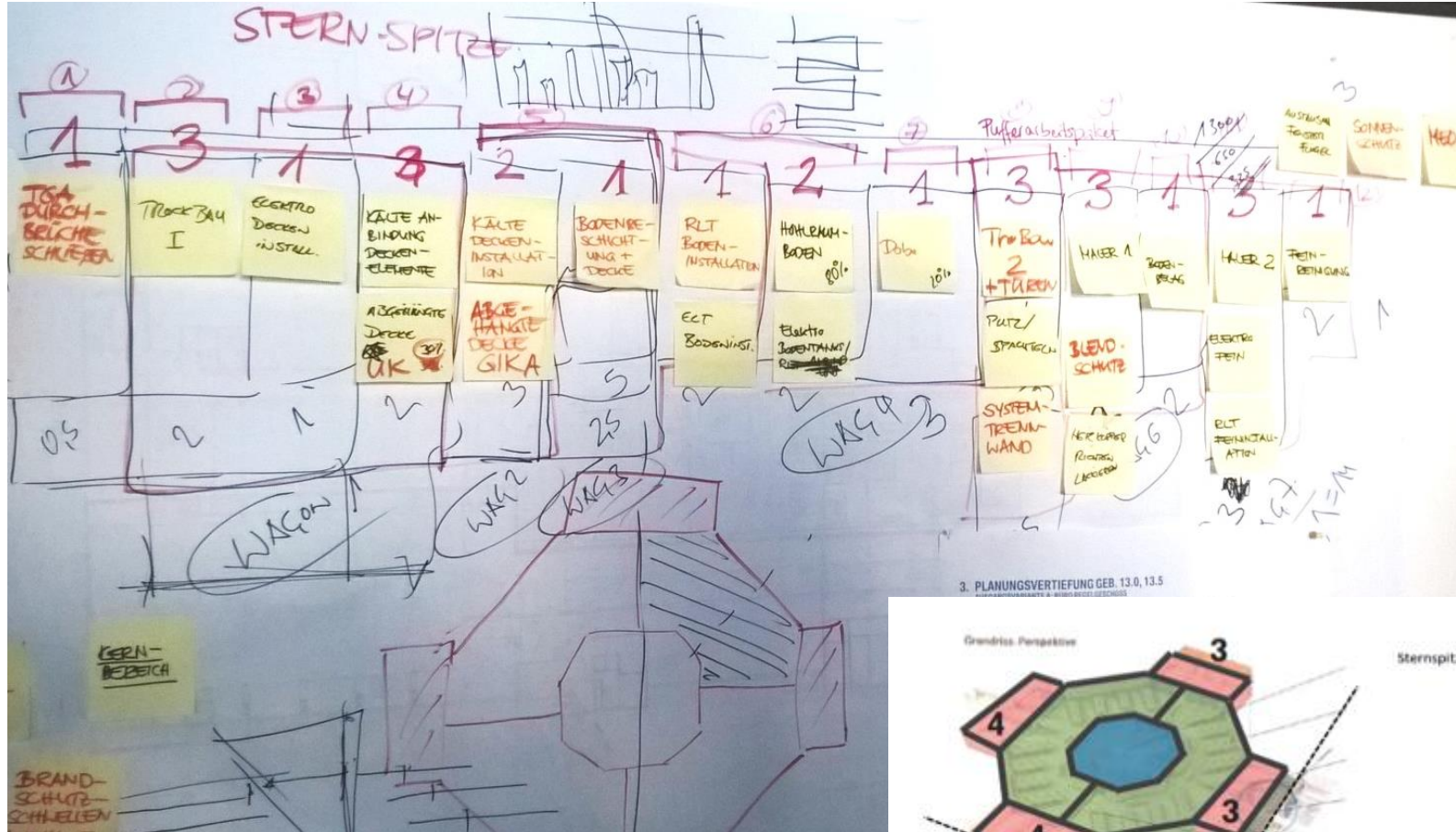
LEANPROJEKT BODY SHOP SÜDAFRIKA. BAUSTELLE IM TAKT.



LEAN CONSTRUCTION @ BMW. LEAN BAUSTELLEN IN MÜNCHEN – BEISPIEL: UMBAU FIZ STERNE.



LEAN CONSTRUCTION MAKROPLAN. VOM MODUL ZUM TAKTPLAN.



Sternspitze

Woche	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
TB1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
TB2		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
TB3			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
TB4				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
TB5					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
TB6						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
TB7							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
TB8								1	2	3	4	5	6	7	8	9

WEITERFÜHRUNG DER BMW GRUNDLAGEN DURCH DAS PROJEKTTEAM. ERFOLGSFAKTOREN.

- Know-How-Transfer von Kalkulation zur Abwicklung.
- Das 3-Ebenenmodell muss bis zum Vorarbeiter / Polier umgesetzt werden.
- Transparenter, kurzzyklischer Soll- / Ist-Vergleich.
- Takttafeln auf der Baustelle.
- Automatische Wertschätzung für erbrachte Leistungen.
- Der „richtige“ Moderator.



LEAN CONSTRUCTION @ BMW.
DIE KULTUR UND DIE MENSCHEN MACHEN DEN UNTERSCHIED.

~~SOLLTE~~
~~WÜRDTE~~
~~KÖNNTE~~
MACHEN

**LEAN CONSTRUCTION @ BMW.
VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT.**